

# PILOTAGE DES TRANSFORMATIONS: PRENDRE EN COMPTE LES DYNAMIQUES DU CHANGEMENT SOCIAL

Sophie Dubuisson-Quellier, Centre de sociologie des  
organisations (CNRS-Sciences Po-IDDRI)

17 mai 2022 – 19<sup>ème</sup> Forum International Météo et Climat

# QUELS LEVIERS POUR LE PILOTAGE DES TRANSFORMATIONS ?

## Des leviers technologiques

- Alternatives décarbonées
- Efficience énergétique
- Technologies de capture
- = le monde gouvernable de la technique, de la science, de la rationalité

## Des verrous sociaux : les changements de comportement

- Parce qu'ils ne savent pas : Ignorance des enjeux climatiques
- Parce qu'ils ne veulent pas : Résistance au changement
- = le monde ingouvernable du social, irrationnel et chaotique

# DES INTERVENTIONS SUR LES COMPORTEMENTS

## Des instruments d'action publique ciblant les individus

- Informations : transmettre des connaissances pour la décision
- Incitations : jouer sur la rationalité
- Approches comportementales : déjouer les biais cognitifs

## Objectifs

- Agir sur les comportements en orientant les choix des individus
- Obtenir des effets collectifs : imitation, agrégation
- Obtenir le changement de masse par le changement de comportements individuels

## Des injonctions qui ont atteint leurs limites

- Le sentiment d'efforts inégalement partagés
- Une ignorance de ce qui fait changer la société

## PILOTER LES TRANSFORMATIONS : COMPRENDRE LES DYNAMIQUES DU CHANGEMENT SOCIAL

### Les sociétés sont inertielles

- Dépendance de sentier
- Sédimentation dans des institutions que l'on ne discute plus
- Et des structures matérielles qui créent opportunités et contraintes

### Les sociétés sont hiérarchisées

- Interdépendances et structures d'intérêts
- Rapports de pouvoir en fonction des accès aux capitaux

### Les sociétés sont segmentées

- Il existe des groupes et des sous-groupes (classes, organisations)
- Qui socialisent les individus et règlent leurs conduites

# LES VERROUS D'UNE ÉCONOMIE INTENSE EN CARBONE

## La valeur macro et micro-économique de l'abondance

- Des modèles de production fondés sur le volume
- Des politiques publiques qui encouragent la croissance matérielle

## Des volumes de production qu'il faut écouler

- Vendre à tous, à nouveau, plusieurs fois
- Valoriser socialement l'accumulation, le renouvellement, l'abondance

## Les verrous sont dans les **modèles de création des valeurs économiques et sociales**

- Consommer encore et plus pour écouler une production en surplus
- Agir sur les fondements de l'économie d'abondance
- Les comportements comme résultantes

## LES PRINCIPAUX VERROUS DE LA SOCIÉTÉ D'ABONDANCE

La construction des valeurs économiques et sociales autour de l'abondance

- Le rôle macro-économique de la consommation dans nos sociétés : indicateurs et instruments
- La forte valeur sociale accordée aux modes de vie fondés sur l'abondance
- Un contrat social autour de la production et de la consommation de masse

## ALORS COMMENT PILOTER LES TRANSFORMATIONS SOCIALES ?

Dépasser les enjeux d'une moralisation des petits gestes

### Comprendre

- Les trajectoires des sociétés : comment se sont constitués les régimes de valeur ?
- Les fondements des ordres socio-économiques : où se crée la valeur ?

Agir sur ces verrouillages de manière volontariste et re-définir les régimes de valeur

## PILOTER LES TRANSFORMATIONS SOCIALES C'EST TRANSFORMER L'ÉCONOMIE

Ne se résume pas à agir sur la demande, les modes de vie ou les comportements..

C'est construire les conditions institutionnelles et matérielles d'un ordre économique décarbonné

- Modifier les régimes de décision: pour intégrer les couts et bénéfices climat/environnement
- Modifier les régimes de valeurs : redéfinir ce qui compte et compter autrement

Bâtir un nouveau contrat social autour d'une économie décarbonée

- Quelle prospérité ? Pour qui ?
- Acteurs économiques, pouvoirs publics et société civile